



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

PAZINKA, PAZIN

Zagreb, veljača 2004.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	4
3.1.	Odluka o pretvorbi	4
3.1.1.	Program pretvorbe	5
3.1.2.	Razvojni program	5
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	6
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća	7
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	11
3.3.	Provedba programa pretvorbe	13
3.3.1.	Upis dionica s pravom popusta i pravom prvenstva	13
3.3.2.	Prijenos neupisanog dijela dionica fondovima	14
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	15
4.1.	Dionice s popustom	15
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	15
4.2.1.	Sanacija	16
4.2.2.	Zamjene i prijenosi dionica	20
4.3.	Prodaje većinskog paketa dionica	21
4.4.	Stečaj	22
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	24
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	24
5.2.	Podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima	26
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	29
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	29
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	30
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	31



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

Klasa: 041-03/01-01/826

Urbroj: 613-01-02-04-6

Zagreb, 11. veljače 2004.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA PAZINKA, PAZIN

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Pazinka, Pazin.

Revizija je obavljena u razdoblju od 15. rujna 2003. do 11. veljače 2004.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Zakon o platnom prometu u zemlji (Narodne novine 27/93 i 32/97),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97, 6/98),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Pazinka (dalje u tekstu: Poduzeće) je svoj razvojni put započelo 1958. proizvodnjom pamučnih tkanina. Poduzeće je upisano u sudski registar Okružnog privrednog suda u Rijeci rješenjem broj Fi-884/89 od 5. prosinca 1989., pod nazivom Pazinka kemijsko-tekstilna industrija s potpunom odgovornošću, Pazin. Sjedište Poduzeća je u Pazinu, Šime Kurelića 20. Djelatnosti Poduzeća su: proizvodnja tekstilnih prediva i tkanina, proizvodnja prediva vunenog tipa, proizvodnja sintetičkog filameta, prediva i konca, izrada raznovrsnih metalnih proizvoda i trgovina na veliko i malo.

Proizvodni program Poduzeća u prvoj fazi razvoja, činili su kapaciteti za proizvodnju širokih pamučnih tkanina, a kasnije je ugrađena i tehnologija pređenja. Sredinom šezdesetih godina razvija se proizvodnja plastificiranih zidnih tapeta.

Koncem šezdesetih, nakon ispitivanja tržišta zaključeno je da će proizvodnja i proizvodi iz poliesterskih vlakana sve više potiskivati preradu i potrošnju prirodnih vlakana. U skladu s navedenim izgrađen je manji pogon za teksturiranje poliesterskih vlakna koji se kasnije znatno proširio. U 1973. započela je izgradnja vunarskog kompleksa, odnosno proizvodnja prediva za trikotажnu industriju s vlastitom bojadisaonicom, a 1986. izgrađena je u Žminju prediona, kao prethodna etapa proizvodnje. U 1987. u okviru sintetičkog kompleksa izgrađena je tvornica za proizvodnju polipropilenskog filameta, kapaciteta 800 tona na godinu. U 1988. izgrađena je nova prediona pamuka kapaciteta 1000 tona godišnje.

Na taj način je Poduzeće od prvih ulaganja u tkalačke razboje preraslo u tekstilno-kemijsku tvornicu s proizvodnim sektorima u Pazinu: Pamučnim kompleksom, Efektnom pređom, Sintetičkom pređom, Polipropilenom, Proizvodnjom tapeta, Proizvodnjom valjaka, Energetikom i održavanjem, te Predionom vune u Žminju. Koncem 1991. bilo je ukupno 1464 zaposlenika. U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi, zakonski predstavnik bio je Bogdan Medančić.

Na dan 31. prosinca 1991. aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 66.808.018,- DEM. Ukupni prihodi za 1991. iskazani su u iznosu 1.514.613.980.- HRD, dok su ukupni rashodi iskazani u iznosu 1.512.128.970.- HRD te je ostvarena bruto dobit u iznosu 2.485.010.- HRD.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Rijeci broj Fi-8163/92 od 19. studenoga 1992. upisana je promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća, odnosno dotadašnje društveno poduzeće Pazinka kemijsko-tekstilna industrija s p.o., Pazin, postaje Pazinka kemijsko-tekstilna industrija, dioničko društvo, Pazin (dalje u tekstu: Društvo). Temeljni kapital upisan je u iznosu 7.426.929.900.- HRD, odnosno 47.443.714,- DEM i bio je podijeljen na 474 437 dionice, nominalne vrijednosti dionice 100,- DEM.

U lipnju 1993. Ministarstvo financija donijelo je rješenje o davanju odobrenja za izdavanje dugoročnih vrijednosnih papira, kojim je utvrđeno da je odlukom skupštine Društva povećan temeljni kapital Društva, radi pretvaranja potraživanja Croatia osiguranja d.d. u udjel. Početkom lipnja 1992. Poduzeće je s društvom Croatia osiguranje d.d. zaključilo ugovor o pretvaranju potraživanja u udjel. U obrazloženju rješenja Ministarstva financija navedeno je da se ugovor nije mogao realizirati u 1992, iz razloga što je pretvorba Poduzeća bila u postupku, te je sredinom travnja 1993. izrađen dodatak ugovoru, prema kojemu se potraživanje u iznosu 247.000.000.- HRD, odnosno 2.251.818,- DEM prema tečaju Narodne banke Hrvatske na dan 31. svibnja 1992. pretvara u ulog. Temeljni kapital povećan je s 47.443.714,- DEM na 49.695.500,- DEM, što je povećanje za 2.251.818,- DEM i bio je podijeljen na 496 955 dionice, nominalne vrijednosti dionice 100,- DEM. Upis promjene proveden je 19. studenoga 1993. u registar Trgovačkog suda u Rijeci rješenjem broj Fi-6326/93.

U prosincu 1996., na skupštini Društva donesena je odluka o pokriću kumuliranih gubitaka evidentiranih kao goodwill u iznosu 64.655.180,94 kn i gubitka iz 1995. u iznosu 37.925.258,87 kn na teret temeljnog kapitala. Nakon smanjivanja temeljni kapital je iznosio 74.495.000,00 kn, podijeljen je na 496 955 dionica, nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 149,90 kn. Rješenjem Trgovačkog suda od 14. siječnja 1997., broj Tt-96/1810-2 upisano je usklađenje općih akata i temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima. Temeljni kapital iznosio je 74.495.000,00 kn.

Skupština Društva je u prosincu 1997. donijela odluku o povećanju upisanog kapitala iz zadržane dobiti i o usaglašavanju temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima. Vrijednost upisanog kapitala utvrđena je u iznosu 99.391.000,00 kn i podijeljena na 496 955 dionica, a nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 200,00 kn.

Na temelju odluke i rješenja Trgovačkog suda u Rijeci od 27. ožujka 2001. nad Društvom je otvoren stečajni postupak. Od tada Društvo posluje pod nazivom Pazinka d.d. u stečaju, Pazin.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

U vlasništvu Društva kao jedinog osnivača bilo je 13 trgovačkih društva i to četiri proizvodna i devet neproizvodnih društava s ograničenom odgovornošću. U Društvu nema dokumentacije o poslovanju društava, a rezultati poslovanja bili su uključeni u konsolidirane financijske izvještaje Društva.

Društvo je imalo 100,0%-tne udjele, odnosno temeljni kapital od 3.800,00 kn u sljedećih jedanaest društava: Pazinka-Tekstil d.o.o., Pazinka-Sintetika d.o.o., Pazinka-Tapete d.o.o., Pazinka-Efektna pređa d.o.o., Pazinka-Financije d.o.o., Pazinka-Maloprodaja d.o.o., Pazinka-Public relation d.o.o., Pazinka-Prehrana d.o.o., Pazinka-Održavanje d.o.o., Pazinka-Kadrovske usluge d.o.o. i Pazinka-Opće usluge d.o.o. Navedena društva registrirana su u Trgovačkom sudu u Rijeci, u srpnju, kolovozu i rujnu 1994., sa sjedištem u Pazinu, Šime Kurelića 20. U veljači 1996., vjerovničko vijeće Društva je donijelo odluku o pripajanju navedenih društava Društvu.

Tijekom 1994. osnovano je društvo Pazinka-Informatika d.o.o., Pazin, Šime Kurelića 20, u kojem Društvo ima udjel 43,0%. Vrijednost temeljnog kapitala je iznosila 3.800,00 kn. Društvo je registriralo sljedeće djelatnosti: projektiranje informacijskog sistema, pružanje usluga obrade podataka putem računala, održavanje i nadogradnju postojećih modela obrade podataka i obuku korisnika informatičkih usluga. Upravni odbor Društva donio je 27. prosinca 1994. odluku o dokapitalizaciji društva.

Koncem 1994. zaključen je ugovor o dokapitalizaciji unosom novih uloga u opremi Društva u vrijednosti 75.731,21 kn i opremi društva Optima d.o.o. u vrijednosti 107.628,54 kn. Procjenu vrijednosti uložene opreme obavila je revizorska kuća Revicon. Društvo Optima d.o.o. je postalo većinski vlasnik s udjelom od 57,0% u odnosu na 43,0% udjela Društva. Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci od 11. travnja 1995. upisana je promjena osnivača i udjela. U vrijeme obavljanja revizije, Društvo je i dalje vlasnik 43,0% udjela društva.

Tijekom 1994. osnovano je društvo Pazinka-Računovodstvo d.o.o., Pazin, Šime Kurelića 20. Vrijednost temeljnog kapitala je iznosila 3.800,00 kn. Društvo je 27. prosinca 1994. s društvom, zaključilo ugovor o ustupanju udjela kojim ustupa 51,0% svog udjela društvu. Društvo je 29. kolovoza 1997. s društvom zaključilo ugovor o prodaji preostalog udjela (49,0%) za 1.862,00 kn.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi Poduzeća donio je radnički savjet 28. svibnja 1992. Predsjednik radničkog savjeta bio je Nevio Močibob. Nema podataka o članovima.

Prema odluci, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica, te prijenosom dionica Hrvatskom fondu za razvoj i mirovinskim fondovima u skladu s odredbom članka 5. stavak 3. i 4. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Procijenjena vrijednost Poduzeća je iznosila 3.678.008.000.- HRD, odnosno protuvrijednost 33.444.900,- DEM. Temeljni kapital podijeljen je na 334 449 dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM.

U odluci je navedeno da se uvjeti za stjecanje dionica, postupak upisa i uplate dionica, krug osoba ovlaštenih za upis dionica, ostvarivanje njihova prava prvenstva i jednakog prava stjecanja, prava na popust i obročnu otplatu kupovine za upisane dionice, te druga pitanja uređuju programom pretvorbe.

Koncem svibnja 1992., odluka je dostavljena Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija). Uz odluku su dostavljeni i prilozi navedeni u članku 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća: program pretvorbe, izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. i dodatak izvještaju o zakonitosti i realnosti godišnjeg popisa na dan 31. prosinca 1991., podaci o poslovanju, razvojni program, dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvadak iz sudskog registra te elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Agencija je rješenjem od 6. kolovoza 1992. i dopunskim rješenjem od 21. kolovoza 1992. utvrdila vrijednost temeljnog kapitala u iznosu 6.987.729.900.- HRD, odnosno 42.869.509,- DEM. Usklađenje odluke o pretvorbi s rješenjem Agencije nije obavljeno.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Radnički savjet Poduzeća donio je, koncem svibnja 1992., program pretvorbe prema kojem se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica i prijenosom preostalih dionica mirovinskim fondovima i Hrvatskom fondu za razvoj, bez naknade. Prema programu pretvorbe, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 3.678.008.000.- HRD, odnosno 33.444.900,- DEM. Temeljni kapital podijeljen je na 334 449 dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM

Programom pretvorbe predviđen je upis dionica u tri kruga. Prvim krugom upisa, predviđeno je pravo upisa dionica zaposlenih i ranije zaposlenih (osobe s prvenstvom upisa) uz popust od 20,0% uvećan za 1,0% za svaku navršenu godinu radnog staža. Osobe s prvenstvom upisa mogle su kupiti dionice do iznosa u protuvrijednosti 20.000,- DEM. Prvi krug upisa dionica, trebao je biti obavljen u roku 15 dana računajući od dana navedenog u odluci radničkog savjeta. Upis dionica koje se prenose na Fond s naslova primljenih obveznica za restrukturiranje gospodarstva smatrao se obavljenim u prvom krugu upisa dionica. Drugim krugom upisa bilo je predviđeno upisati sve dionice koje nisu upisane u prvom krugu upisa. U drugom krugu upisa mogu sudjelovati zaposlenih i ranije zaposleni, ali bez prava prvenstva i jednakog prava stjecanja dionica. Neupisane dionice bilo je predviđeno prenijeti Hrvatskom fondu za razvoj i mirovinskim fondovima u skladu sa zakonskim propisima.

### 3.1.1. Razvojni program

U razvojnom programu planirana su ulaganja u ukupnom iznosu 81.420.000,- DEM. Nije navedeno za koje razdoblje je razvojni program donesen.

Razvojnim programom utvrđena je postojeća tržišna pozicija Poduzeća i prvenstveni razvojni zadatak na rekonstrukciji i modernizaciji postojećih proizvodnih kapaciteta uključujući i zaštitu čovjekove okoline. Za rekonstrukciju, modernizaciju i rješavanje ekoloških problema, planirana su ulaganja u iznosu 32.490.000,- DEM, a za nove programe planirana su ulaganja u iznosu 48.930.000,- DEM.

Razvojnim programom planirana je rekonstrukcija i proširenje kapaciteta u pamučnom kompleksu ukupne vrijednosti ulaganja 9.370.000,- DEM.

Za zamjenu starih tkalačkih razboja novim i suvremenijim, bilo je potrebno završiti djelomičnu rekonstrukciju prostora, proširiti pripremu i predionu. Sve to u svrhu povećanja proizvodnih kapaciteta, te ostvarenja tehnološko-tehničke opremljenosti koja će donijeti povećanje ekonomičnosti odnosno smanjenje normativa utrošaka sirovina, materijala i energije.

S obzirom da se u proizvodnji tapeta (naročito ekspanziranih tapeta) pojavljuju veće količine zagrijanih i obojenih otpadnih plinova, koji se ispuštaju u atmosferu, planirana je nabava opreme za filtraciju otpadnih plinova, odnosno opreme za totalno spaljivanje.

U preradi sintetske pređe planirano je ulaganje u zamjenu starih strojeva s novim strojevima za teksturiranje, križno prematanje i končanje ukupne vrijednosti 6.686.000,- DEM. Navedenim ulaganjem povećava se kapacitet, te se obogaćuje asortiman bojenjem i končanjem što je prilagođeno novim zahtjevima tržišta.

U proizvodnji efektne pređe, također je planirana zamjena dotrajale i zastarjele opreme pogona u Pazinu i Žminju ukupne vrijednosti 7.377.000,- DEM.

U proizvodnim procesima, naročito u bojenju prirodnih (pamuk, vuna viskoza) i umjetnih vlakna (poliakril, poliester), te njihovih mješavina nastaje dnevno 500 m<sup>3</sup> tehnoloških otpadnih voda koje u skladu sa zakonskim propisima treba svesti uz prethodno pročišćavanje na prosječan sastav komunalnih otpadnih voda. Stoga je bilo potrebno izgraditi tvornički uređaj za pročišćavanje procijenjene vrijednosti 3.000.000,- DEM.

Također je planirana izgradnja i opremanje dva nova pogona za proizvodnju bioorientirane polipropilenske folije za ambalažu ukupne vrijednosti 20.929.000,- DEM i programa za proizvodnju podnih obloga (linoleuma) iz PVC ukupne vrijednosti 28.000.000,- DEM.

Sastavni dio razvojnog programa bila je analiza koja je pokazala da je Poduzeće imalo zadovoljavajuću tržišnu poziciju, prema financijskim mogućnostima kontinuirano ulagalo u tehnološko-tehničku obnovu proizvodnih kapaciteta, te širilo proizvodne i prodajne asortimane.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. i dodatak izvještaju o zakonitosti i realnosti godišnjeg popisa na dan 31. prosinca 1991. izradila je Služba društvenog knjigovodstva. Postupkom utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. i godišnjeg popisa na dan 31. prosinca 1991. utvrđeno je da su iskazani u skladu s propisima.

Prema odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća određeno je da se uz odluku o pretvorbi poduzeća dostavlja izvještaj Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske da je godišnji obračun za proteklu godinu iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima. S obzirom da je odluka o pretvorbi donesena u svibnju 1992. trebalo je priložiti izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske za godišnji obračun za 1991., a ne za 1990. kao što je učinjeno.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća



Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradili su stručnjaci Poduzeća i konzultanti. Procjena je započeta u kolovozu 1991., a završena koncem svibnja 1992. U postupku procjene nekretnina sudjelovao je konzultant Davor Guszak dipl. ing. Procjenu opreme obavili su stručnjaci Poduzeća. Za druge bilančne pozicije procjenu su obavili konzultanti Krunoslav Vučićević i mr. Vladimir Kopun dipl. oec.

Prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća, vrijednost temeljnog kapitala iznosila je 33.098.036,- DEM ili 1.820.391.980,- HRD prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD na dan 31. prosinca 1991. Procijenjena vrijednost utvrđena je statičkom metodom procjene. Elaborat je nakon usuglašavanja s Fondom izmijenjen i dopunjen koncem srpnja 1992. Procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 36.485.441,- DEM, odnosno 2.006.699.255.- HRD, prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD.

Pregled knjigovodstvene vrijednosti te procijenjene vrijednosti Poduzeća prema elaboratu o procjeni vrijednosti i dopunama elaborata daje se u tablici broj 1.

Tablica broj 1

Pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti  
u DEM

Red broj	N a z i v	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 1991.	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijed. prema dopuni elaborata
1.	Materijalna ulaganja	48.735.781,-	39.629.217,-	43.016.622,-
1.1.	Zemljište	493.582,-	1.208.642,-	560.367,-
1.2.	Građevinski objekti	36.939.964,-	19.753.392,-	23.789.072,-
1.3.	Oprema	9.707.600,-	17.072.548,-	17.072.548,-
1.4.	Materijalna ulaganja u pripremi	1.594.635,-	1.594.635,-	1.594.635,-
2.	Dugoročna financijska ulaganja	237.090,-	222.581,-	222.581,-
2.1.	Ulaganja u vrijednosne papire	221.345,-	221.345,-	221.345,-
2.2.	Druga uložena sredstva	15.745,-	1.236,-	1.236,-
3.	Obrtna sredstva	11.121.254,-	14.334.127,-	14.334.127,-
3.1.	Zalihe	5.404.090,-	5.404.090,-	5.404.090,-
3.2.	Kratkoročna potraživanja iz poslovanja	5.547.218,-	8.760.090,-	8.760.090,-
3.3.	Druga kratkoročna potraživanja iz poslovanja	76.781,-	76.781,-	76.781,-
3.4.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	93.165,-	93.165,-	93.165,-
4.	Aktivna vremenska razgraničenja	3.880.654,-	442.727,-	442.727,-
5.	Izvanposlovna sredstva	2.833.236,-	2.711,-	2.711,-
Ukupna aktiva		66.808.018,-	54.631.363,-	58.018.768,-
6.	Obveze	20.346.253,-	21.531.473,-	21.531.473,-
6.1.	Dugoročne obveze	3.208.436,-	10.739.364,-	10.739.364,-
6.2.	Kratkoročne obveze iz poslovanja	8.842.781,-	10.792.109,-	10.792.109,-
6.3.	Pasivna vremenska razgraničenja	8.295.036,-	-	-
7.	Druga umanjena	3.592.256,-	1.854,-	1.854,-
Ukupna umanjena		23.938.509,-	21.533.327,-	21.533.327,-
Vrijednost Poduzeća		42.869.509,-	33.098.036,-	36.485.441,-

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća utvrđena je u iznosu 2.357.823.000.- HRD, odnosno 42.869.509,- DEM (prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD), a izračunana je na način da je aktiva u iznosu 3.674.440.990.- HRD (66.808.018,-DEM), smanjena za obveze i druga umanjena u iznosu 1.316.617.995.- HRD (23.938.509,- DEM).

Prema elaboratu o procjeni vrijednosti iz svibnja 1992., procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 33.098.036,- DEM, odnosno 1.820.391.980.- HRD (prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD). Procijenjena vrijednost Poduzeća utvrđena je tako da je procijenjena vrijednost imovine u iznosu 54.631.363,- DEM, smanjena za obveze i druga umanjena, procijenjene u iznosu 21.533.327,- DEM.

Smanjenje vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost iskazanu u bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991., najvećim dijelom rezultat je znatno manje vrijednosti građevinskih objekata. Također, u procijenjenoj vrijednosti aktivna vremenska razgraničenja u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost manje su iskazana za 189.085.985.- HRD protuvrijednosti 3.437.927,- DEM.

Prema dopunama i izmjenama elaborata, sastavljenim na zahtjev Fonda koncem srpnja 1992., procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 36.485.441,- DEM, odnosno 2.006.699.255.- HRD, prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD. Procijenjena vrijednost utvrđena je tako da je ukupna aktiva u iznosu 58.018.768,- DEM (3.191.032.240.- HRD), umanjena za obveze i druga umanjena u iznosu 21.533.327,- DEM (1.184.332.985.- HRD). Aktivu u iznosu 58.018.768,- DEM čine materijalna ulaganja u vrijednosti 43.016.622,- DEM, dugoročna financijska ulaganja u iznosu 222.581,- DEM, obrtna sredstva u iznosu 14.334.127,- DEM, te izvanposlovna sredstva u iznosu 2.711,- DEM.

Dugoročna financijska ulaganja odnose se na sredstva uložena u dionice Croatia osiguranja u iznosu 1.800,- DEM i ulaganja u dionice Riječke banke u iznosu 219.549,- DEM, a procijenjena su prema knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 221.345,- DEM (12.173.975.- HRD).

Obrtna sredstva, procijenjena u vrijednosti 14.334.127,- DEM, obuhvaćaju zalihe u vrijednosti 5.404.090,- DEM, kratkoročna potraživanja u iznosu 8.760.090,- DEM, druga kratkoročna potraživanja iz poslovanja u iznosu 76.781,- DEM te novčana sredstva i vrijednosne papire u iznosu 93.165,- DEM. Procijenjena vrijednost zaliha čini 37,7% obrtnih sredstava, odnosno 9,3% ukupne aktive. Zalihe se odnose na robu i materijal. Najveći dio odnosi se na gotove proizvode u Pazinu i robu u industrijskoj prodavaonici u Žminju, koja čini 49,7% ukupnih zaliha.

Knjigovodstvena vrijednost kratkoročnih potraživanja iz poslovanja iznosila je 5.547.218,- DEM (305.096.990.- HRD), a procijenjena su u iznosu 8.760.090,- DEM (481.804.950.- HRD). Potraživanja su povećana za 3.212.878,- DEM (176.708.290.- HRD) zbog obračunanih tečajnih razlika na potraživanjima od kupaca iz inozemstva.

Obveze su procijenjene u iznosu 21.531.473,- DEM (1.184.231.015.- HRD). Odnose se na dugoročne obveze 10.739.364,- DEM i kratkoročne obveze 10.792.109,- DEM. Dugoročne obveze veće su u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost za 7.530.928,- DEM. Kratkoročne obveze veće su od knjigovodstvene vrijednosti za 1.949.328,- DEM. Procijenjene obveze veće su zbog obračunanih tečajnih razlika na obveze prema dobavljačima u inozemstvu.

Procijenjena vrijednost Poduzeća prema elaboratu utvrđena je u iznosu 33.098.036,-

DEM. Dopunama elaborata procijenjena vrijednost iznosila je 36.485.441,- DEM i veća je za 3.387.405,- DEM ili 10,2%. Prema rješenju Agencije, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 42.869.509,- DEM i jednaka je knjigovodstvenoj vrijednosti Poduzeća. U Fondu nema dokumentacije iz koje bi se utvrdilo zašto Agencija nije prihvatila procjene prema elaboratu i dopuni elaborata već je donijela rješenje na 42.869.509,- DEM, što je za 6.384.068,- DEM ili 17,5% više od procijenjenog prema dopuni elaborata.

Sastavni dio elaborata o vrijednosti Poduzeća je i elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina, te elaborat o procjeni opreme.

- Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina

Predmet procjene bile su nekretnine koje se nalaze na lokacijama u Pazinu i Žminju. Ukupna procijenjena vrijednost nekretnina u elaboratu o procjeni nekretnina iskazana je u iznosu 20.962.034,- DEM, odnosno 1.152.911.870,- HRD (prema tečaju 1,- DEM = 55,- HRD). Od navedenog iznosa se na procijenjenu vrijednost zemljišta odnosi 1.208.642,- DEM, na priključke 538.068,- DEM, na vanjsko uređenje 1.551.728,- DEM, a na objekte 17.663.596,- DEM. Procjena je obavljena na temelju pregleda izgrađenih objekata, građevinskih propisa i normativa, te cijena dobivenih od gradskog i općinskog poglavarstava.

Na zahtjev Agencije obavljene su izmjene procijenjene vrijednosti nekretnina. Prema dopunama i izmjenama elaborata, vrijednost nekretnina uvećana je za 3.387.405,- DEM, te je utvrđena u iznosu 24.349.439,- DEM. Od toga se na procijenjenu vrijednost zemljišta odnosi 560.367,- DEM, objekata 20.962.466,- DEM, priključaka 1.114.593,- DEM, te vanjsko uređenje 1.712.013,- DEM. Procjena je obavljena na temelju pregleda izgrađenih objekata, važećih građevinskih propisa i normativa Republike Hrvatske te cijena dobivenih od gradskog i općinskog poglavarstava. Do povećanja procijenjene vrijednosti nekretnina došlo je zbog ponovne procjene zemljišta, priključaka, vanjskog uređenja i objekata. Jedino je vrijednost priključaka prodavaonice u Pazinu ostala nepromijenjena.

Vrijednost zemljišta površine 166 409 m<sup>2</sup> na lokaciji u Pazinu utvrđena je u iznosu 454.297,- DEM, a zemljište površine 21 214 m<sup>2</sup> na lokaciji u Žminju u iznosu 106.070,- DEM. Vrijednost zemljišta, naknada troškova pripreme zemljišta i renta obračunani su primjenom cijena Općinske uprave društvenih prihoda u Pazinu.

Vrijednost građevinskih objekata procijenjena je u ukupnom iznosu 20.962.466,- DEM. Procjena vrijednosti objekata polazila je od utvrđivanja cijene koštanja novih objekata i ona je ispravljena u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Proizvodni kompleks u Pazinu čini 28 objekata ukupne neto građevinske površine 45 586 m<sup>2</sup> i bruto građevinske površine 58 655 m<sup>2</sup>. Predviđeni vijek trajanja objekata je 70 godina. Dva objekata starija su od 20 godina, a sedam objekata starije je od 15 godina.

Procijenjena vrijednost objekata na lokaciji u Pazinu utvrđena je u iznosu 18.207.118,- DEM. Vrijednosno najznačajniji objekti su u sintetičkom kompleksu koji čini pet objekata, ukupne površine 16 355 m<sup>2</sup> procijenjenih na 5.827.132,- DEM. Pamučni kompleks čini pet objekata, ukupne površine 9 231 m<sup>2</sup>, koji su procijenjeni na 4.024.337,- DEM. Vunarski kompleks čine tri objekta, ukupne površine 9 438 m<sup>2</sup>, koji su procijenjeni na 3.801.720,- DEM.

Proizvodnju tapeta čine proizvodna hala i skladište, ukupne površine 4 920 m<sup>2</sup>, koja je

procijenjena na 1.704.731,- DEM. Prosječna jedinična cijena neto građevinske površine objekata na lokaciji u Pazinu, bez troškova komunalija individualne potrošnje i komunalija zajedničke potrošnje, te troškova vanjskog uređenja, iznosila je 399,- DEM.

Proizvodni kompleks u Žminju čine četiri objekta, ukupne površine 5 777 m<sup>2</sup>. Predviđeni vijek trajanja objekata je manji od 70 godina. Objekti su stari šest godina, a procijenjena vrijednost utvrđena je u iznosu 2.725.081,- DEM. Prosječna jedinična cijena neto građevinske površine objekata na lokaciji u Žminju, bez troškova komunalija individualne potrošnje i komunalija zajedničke potrošnje, te troškova vanjskog uređenja, iznosila je 471,- DEM.

Objekt prodavaonice u staroj jezgri Pazina, neto građevinske površine 67 m<sup>2</sup>, procijenjen je na 30.267,- DEM.

Procjena vrijednosti komunalnih priključaka individualne i zajedničke potrošnje iznosila je ukupno 1.114.593,- DEM, od čega se na proizvodni kompleks u Pazinu odnosilo 970.851,- DEM, objekte u Žminju 141.298,- DEM, te prodavaonicu u Pazinu 2.444,- DEM.

- Elaborat o procjeni vrijednosti opreme

Temelj za procjenu vrijednosti opreme bio je dodatak izvještaju Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna kroz provjeru popisa na dan 31. prosinca 1991. i druga dokumentacija Poduzeća.

Procjenom je obuhvaćena oprema evidentirana u poslovnim knjigama. Procjena vrijednosti opreme obavljena je na temelju tržišne cijene, funkcionalne sposobnosti, starosti i kvalitete. Vrijednost opreme procijenjena je u iznosu 17.072.548,- DEM, odnosno 938.990.140.- HRD prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD. Predmet procjene bila je oprema koje se nalazila na lokacijama u Pazinu i Žminju.

Oprema u Pazinu je podijeljena na osam lokacija: pamučni, sintetički i vuneni kompleks, proizvodnju tapeta, polipropilen, upravnu zgradu, energetiku i druge neproizvodne prostore, a na lokaciji u Žminju na predionu vune, kotlovnici i energetiku.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

U skladu s odredbama članka 12. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agencija je 6. kolovoza 1992. donijela rješenje kojim daje suglasnost Poduzeću na namjeravanu pretvorbu. Prema rješenju Agencije, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 42.869.509,- DEM, odnosno 6.987.729.900.- HRD, prema tečaju na dan donošenja rješenja, 1,- DEM = 163.- HRD.

Poduzeće se, prema točki 4. rješenja, pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i

pretvaranjem potraživanja Republike Hrvatske po osnovi izdanih obveznica za restrukturiranje i razvoj u ulog Republike Hrvatske u Poduzeću u iznosu 40.000.000.- HRD. Neupisane i neprodane dionice prenose se fondovima, prema odredbama Zakona o pretvorbi poduzeća. Kupci dionica mogu upisane dionice otplaćivati u tijeku pet godina, s tim da se prvi obrok mora uplatiti prije upisa u sudski registar, a najkasnije u roku 30 dana od dana dostave rješenja. Rješenjem je utvrđena nominalna vrijednost kapitala bez utvrđivanja ukupnog broja dionica i utvrđivanja nominalne vrijednosti jedne dionice.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 23. srpnja 1992., Poduzeće je dobilo obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 399.200.000.- HRD, koji iznos je bilo dužno u obliku dionica prenijeti na Fond. Agencija je 21. kolovoza 1992. donijela dopunu rješenja, kojom se potraživanja Republike Hrvatske na temelju izdanih obveznica za restrukturiranje i razvoj, pretvaraju u udjel u Poduzeću (399.200.000.- HRD).

Dopunama elaborata procijenjena vrijednost Poduzeća iskazana je u iznosu 36.485.441,- DEM, odnosno 2.006.699.255.- HRD prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD. Procijenjena vrijednost društvenog kapitala utvrđena rješenjem o pretvorbi veća je za 6.384.068,- DEM od procijenjene vrijednosti iz dopuna elaborata. Iz dokumentacije nije moguće utvrditi zbog čega je Agencija procijenjenu vrijednost kapitala povećala za 6.384.068,- DEM, što čini 17,5% procijenjene vrijednosti. Iz dokumentacije Fonda nije vidljivo zašto prigodom pretvorbe Poduzeća, Agencija nije prihvatila nižu i realnu vrijednost od 36.485.441,- DEM, koja je utvrđena dopunama i izmjenama elaborata, već knjigovodstvenu vrijednost koja je iznosila je 42.869.509,- DEM, odnosno veću za 6.384.068,- DEM.

Prema podacima iz Programa sanacije kojeg je izradio Ekonomski fakultet u Rijeci, u 1989. pri sastavljanju bilance uspjeha i iskazivanja nabavne i sadašnje vrijednosti opreme, obavljeno je povećanje vrijednosti opreme. Tadašnji propisi su to omogućavali. Iz razloga računovodstvene revalorizacije došlo je do revalorizacijske latentne pričuve (u biti skriveni gubici) i poslovanje je iskazano kao pozitivno. Na temelju odredbi Zakona o računovodstvu, u Društvu je 1. siječnja 1993. obavljena realna procjena vrijednosti dugoročne imovine. S obzirom da je u toj godini koeficijent revalorizacije bio veći od rasta tečaja, utvrđena razlika evidentirana je prema uputama komercijalne revizije kao goodwill. U financijskim izvještajima za 1993., 1994. i 1995. goodwill je iskazivan u iznosima od 84.585.906,00 kn do 64.665.180,00 kn. Društvo nije obračunavalo amortizaciju goodwilla i za taj iznos troškovi bi bili veći. U prosincu 1996., skupština Društva donijela je odluku o pokriću kumuliranih gubitaka na teret goodwilla u iznosu 64.655.180,00 kn.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Na temelju odluke o pretvorbi društvenog poduzeća i rješenja Agencije o suglasnosti na pretvorbu, koncem kolovoza 1992. u dnevnom tisku objavljen je oglas za prodaju dionica Društva. Objavljena je prodaja poduzeća putem upisa i kupnje redovnih dionica te pretvaranje potraživanja vjerovnika u udjel odnosno dionice. Osnovna glavnica Društva utvrđena je u dinarskoj protuvrijednosti od 47.443.714,- DEM, koju čini procijenjena vrijednost društvenog kapitala u iznosu 42.869.509,- DEM i vrijednost vjerovnikovog potraživanja pretvorenog u udjel u iznosu 4.574.205,- DEM. Nominalna vrijednost jedne dionice je 100,- DEM, po tečaju 1,- DEM = 163.- HRD. Osnovna glavnica Društva podijeljena je na 474 437 dionica: 428 695 dionica u sklopu prodaje Poduzeća i 45 742 dionica u sklopu pretvaranja potraživanja u udjel.

Zaposleni i ranije zaposleni mogli su upisati najviše 428 695 dionica te su imali prvenstvo pri upisu i otkupu do 50,0% ukupno utvrđenog broja dionica odnosno 214 347 dionica u sklopu prodaje Poduzeća s popustom.

U slučaju da interes za kupnju dionica s popustom bude veći od 50,0% vrijednosti društvenog kapitala, svim osobama koje su u prvom krugu u roku upisale dionice predviđeno je omogućiti kupnju uz proporcionalno smanjenje broja dionica.

Predviđena je prodaja dionica uz popust osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a u iznosu 21.434.700,- DEM, što čini 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća, a preostalih 50,0%, uvećano za neprodani dio dionica i umanjeno za iznos rezervacija, predviđeno je prodati u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3.1. Upis dionica s pravom popusta i pravom prvenstva

Na prodaju uz popust ponuđeno je 214 347 dionica ili polovica ukupnog broja dionica. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 100,- DEM. Pojedinačno se moglo upisati i otkupiti najviše 200 dionica, a ukoliko bi zaposleni i ranije zaposleni upisali veći broj dionica nego što je ponuđeno, upisani iznos predviđeno je razmjerno smanjiti svima u jednakom postotku.

U prvom krugu, pravo na upis i kupnju dionica uz popust imali su zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću, zaposleni kod pravnih osoba iz društvenog sektora koje ne podliježu obvezi pretvorbe, te svi drugi punoljetni građani Republike Hrvatske.

Zaposleni i ranije zaposleni imali su pravo prvenstva u kupnji dionica. Pogodnosti pri kupnji dionica bile su: osnovni popust 20,0%, dodatni popust od 1,0% za svaku navršenu godinu radnog staža, mogućnost obročne otplate do pet godina (u prvoj i drugoj godini otplatilo bi se 5,0%, u trećoj 20,0%, a u četvrtoj i petoj po 35,0% ukupne vrijednosti), mogućnost korištenja izvanrednog popusta u slučaju prijevremene uplate obroka (35,0% ako se uplati u prvoj godini; 20,0% za uplatu u drugoj godini; 15,0% za uplatu u trećoj godini te 10,0% ako se uplata obavi u četvrtoj godini otplate).

Nakon okončanog postupka upisa i kupnje dionica na način utvrđen programom pretvorbe, ukupno je uz popust prodano 18 670 dionica, te nije bilo potrebe za provođenjem

drugog kruga prodaje. Dana 7. rujna 1992., sve osobe koje su upisale dionice zaključile su ugovore o kupnji dionica s Hrvatskim fondom za razvoj. Ukupno je zaključeno 140 ugovora, što znači da je 10,0% zaposlenika upisalo dionice.

Odredbama članka 3. ugovora o prodaji dionica određeno je da prvi obrok otplate dospijeva na naplatu 14. rujna 1992. Za male dioničare, uplatu prvog obroka obavilo je Poduzeće u predviđenom roku. Zaposlenicima je prvi obrok ustegnut od plaće, a umirovljenici su uplatili putem blagajne Poduzeća. Kasnije obročne uplate dionica obavljene su na isti način.

### 3.3.2. Prijenos neupisanog dijela dionica fondovima

Ukupan broj dionica izloženih prodaji bio je 428 695. Od navedenog ostalo je neprodano 410 025 dionica. U skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća navedene dionice prenesene su fondovima i to na: Hrvatski fond za razvoj dvije trećine ili 273 350 dionica, Republički fond MIORH (u daljnjem tekstu: Fond radnika) 70,0% od jedne trećine, što iznosi 95 672 dionica, te Republički fond MIOPH (u daljnjem tekstu: Fond poljoprivrednika) 30,0% od jedne trećine, što iznosi 41 003 dionice.

Hrvatskom fondu za razvoj pripalo je 45 742 dionica s naslova pretvaranja potraživanja u udjel. Ukupno je na fondove preneseno 455 767 dionica ili 96,1% dioničkog kapitala. U tablici broj 2 daje se pregled početne strukture vlasništva dioničkog kapitala prema zaključenim ugovorima.

Tablica broj 2

#### Vlasnička struktura dioničkog kapitala u trenutku pretvorbe

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Hrvatski fond za razvoj	319 092	31.909.214,-	67,3
2.	Fond radnika	95 672	9.567.200,-	20,2
3.	Fond poljoprivrednika	41 003	4.100.300,-	8,6
5.	mali dioničari	*18 670	1.867.000,-	3,9
Ukupno		474 437	47.443.714,-	100,0

\* Mali dioničari su zaključili ukupno 140 ugovora i upisali 18 670 dionica s popustom.

Odlukom skupštine Društva i rješenjem Ministarstva financija iz lipnja 1993. povećan je temeljni kapital za 2.251.818,- DEM pretvaranjem potraživanja Croatia osiguranja d.d. u udjel. Navedeno potraživanje nastalo je na temelju više ugovora o kreditu, ugovora o životnom osiguranju radnika i dugujuće premije osiguranja.

U tablici broj 3 daje se pregled strukture vlasništva dioničkog kapitala nakon zamjene potraživanja Croatia osiguranja d.d. u udjel.

Tablica broj 3

#### Struktura vlasništva dioničkog kapitala



nakon zamjene potraživanja Croatia osiguranja d.d.

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Hrvatski fond za razvoj	319 092	31.909.214,-	64,1
2.	Fond radnika	95 672	9.567.200,-	19,3
3.	Fond poljoprivrednika	41 003	4.100.300,-	8,3
4.	Croatia osiguranje d.d.	22 518	2.251.818,-	4,5
5.	mali dioničari	18 670	1.867.000,-	3,8
Ukupno		496 955	49.695.500,-	100,0

Udjel malih dioničara u ukupnom dioničkom kapitalu smanjen je s 3,9% na 3,8%, a udjel fondova i osiguravajućeg društva povećan je s 96,1% na 96,2% u ukupnom kapitalu.

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

##### 4.1. Dionice s popustom

Tijekom 1993., Društvo je obavljalo otplatu dionica za zaposlenike i ustezalo uplaćeni iznos iz plaća svakog pojedinog zaposlenika. Drugi mali dioničari (umirovljenici) uplaćivali su obroke pojedinačno svaki za sebe.

U veljači 1997. Fond je zaključio s 13 malih dioničara dodatke ugovora o prodaji dionica s popustom na obročnu otplatu kojim su produženi rokovi otplate do 20 godina. Navedenim ugovorima ugovoreno je ukupno 1 980 dionica, od čega je 939 bilo do tada otplaćeno. Od navedenih malih dioničara, niti jedan nije iskoristio popust od 50,0% i jednokratnom uplatom otplatio cjelokupni iznos duga u prvoj godini.

Od ožujka 1998. do studenoga 1999. raskinuti su svi ugovori o prodaji dionica s malim dioničarima i u portfelj Fonda preneseno je 10 872 dionica. Ukupno je raskinuto 140 ugovora po kojima je bilo otplaćeno ukupno 7 798 dionica.

##### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Tijekom 1994. Fond je od 319 092 dionica iz portfelja, dodijelio 407 dionica invalidima Domovinskog rata i članovima obitelji poginulih branitelja, tako da je Društvo dobilo sedam novih dioničara. U razdoblju od 1996. do 2000. dionice iz portfelja fondova, bile su predmet niza promjena i to u sanaciji Društva pretvaranjem potraživanja vjerovnika u udjele, te zamjena i prijenosa među fondovima i društvima.

##### 4.2.1. Sanacija

U razdoblju od 1995. do 1999. Društvo je u dva navrata sanirano. Prvi proces sanacije

odvijao se u razdoblju od 3. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.

Koncem 1994. Društvo je ostvarilo dobit u iznosu 118.000,00 kn, a koncem 1995. gubitak. U 1995., pad fizičkog obujma proizvodnje i realizacije, te pad tečaja talijanske lire u odnosu na druge valute uzrokovali su gubitak u poslovanju, koji je iznosio 37.907.000,00 kn ili 34,9% iznosa ostvarenih prihoda, odnosno 21,0% upisanog kapitala. Najjači pad proizvodnje bio je iskazan u proizvodnji tapeta (48,0%), prvenstveno zbog nedostatka tržišta. Navedeni problemi, te velike obveze prema vjerovnicima i bankama po korištenim kreditima, ukazali su na nužnost mjera za saniranje Društva. U travnju 1996., Ekonomski fakultet u Rijeci izradio je program sanacije Društva.

Program navodi da je postojeća organizacija pokazala mnoge nedostatke, stoga je predložen novi model organizacije dioničkog društva s centrima odgovornosti. Kao dugoročni model organizacije, predložen je model s četiri povezana društva (Sintetika, Tapete, Efektna pređa i Tekstil) objedinjenim zajedničkim vođenjem, koji je predviđen od 1. srpnja 1996. samostalnim poslovanjem svakog društva. Organizacijska sanacija nije provedena u potpunosti jer navedeni model organizacije nije ustrojen, iako je usvojen na skupštini Društva koncem 1997.

Dana 25. listopada 1995., Vlada Republike Hrvatske donijela je na temelju odredbi članaka 2. i 3. Zakona o sanaciji poduzeća, odluku o sanaciji određenih poduzeća (Narodne novine 87/95) kojom je otvoren i postupak sanacije Društva, te imenovano vjerovničko vijeće sastavljeno od šest članova. Sanacijski program prihvaćen je 31. svibnja 1996. Vjerovnici članovi vijeća, trebali su zamijeniti svoja dospjela dokumentirana potraživanja za dionice Društva koje su u vlasništvu Fonda. Drugi vjerovnici su trebali vezano za zamjenu svojih potraživanja za dionice, postupati prema odlukama Vijeća vjerovnika. Društvo je obavilo usklađenje dugoročnih obveza i obveza prema dobavljačima, koje su obuhvaćene postupkom zamjene potraživanja za dionice. Navedenim postupkom obuhvaćene su dionice nominalne vrijednosti 48.354.649,87 kn. Izbor vjerovnika koji su obavili zamjenu za dionice, obavljen je na temelju odluke o sanaciji određenih poduzeća i odluke vijeća vjerovnika.

U tablici broj 4 daje se vlasnička struktura prije i poslije zamjene potraživanja za dionice.

Tablica broj 4

## Vlasnička struktura prije i poslije zamjene potraživanja za dionice

u kn

Redn i broj	Naziv	Vlasnička struktura prije zamjene	Udjel u %	Zamjena potraživanja za dionice	Udjel u %	Vlasnička struktura poslije zamjene	Udjel u %
1.	Fond	115.524.030,72	64,0	-	-	67.169.380,85	37,2
2.	Fond radnika	34.796.244,42	19,3	6.107.199,06	12,6	40.903.443,48	22,7
3.	Fond poljopr.	14.915.218,65	8,3	-	-	14.915.218,65	8,3
4.	zaposlenici Društva	6.781.130,70	3,8	-	-	6.781.130,70	3,8
5.	Croatia osiguranje d.d.	8.178.762,78	4,5	3.097.237,70	6,4	11.276.000,49	6,3
6.	invalidi rata	307.638,87	0,2	-	-	307.638,87	0,2
7.	Riječka banka d.d.	-	-	9.761.670,77	20,2	9.761.670,77	5,4
8.	Ravnateljstvo za robne zalihe	-	-	8.182.874,13	16,9	8.182.874,13	4,5
9.	Hrvatska elektroprivreda d.d.	-	-	7.383.794,67	15,3	7.383.794,67	4,1
10.	Buje-export d.o.o.	-	-	56.515,02	0,1	56.515,02	0,1
11.	Privredna banka Zg	-	-	41.872,37	0,1	41.872,37	0,1
12.	Javno poduzeće Hrvatska vodoprivreda	-	-	3.575.813,17	7,4	3.575.813,17	2,0
13.	Hrvatski zavod za zdrav. osiguranje	-	-	3.030.349,68	6,3	3.030.349,68	1,7
14.	Istarski vodovod d.o.o.	-	-	1.858.709,18	3,8	1.858.709,18	1,0
15.	Hrvatska pošta i telekom. d.d.	-	-	1.227.949,77	2,5	1.227.949,77	0,7
16.	Grad Pazin	-	-	1.027.643,37	2,1	1.027.643,37	0,6
17.	Tvornica duhana Rovinj d.d.	-	-	771.610,40	1,6	771.610,40	0,4
18.	Inavinil d.d.	-	-	314.767,20	0,7	314.767,20	0,2
19.	Drvoplast d.d.	-	-	208.964,80	0,4	208.964,80	0,1
20.	Transadria d.d.	-	-	269.956,55	0,5	269.956,55	0,1
21.	Brionka d.d.	-	-	217.117,83	0,4	217.117,83	0,1
22.	Croatia transport d.d.	-	-	138.674,11	0,3	138.674,11	0,1
23.	Ministarstvo fina., Porezna uprava	-	-	1.081.930,08	2,2	1.081.930,08	0,6
24.	Optima d.o.o.	107.628,54	0,1	-	-	107.628,54	0,1
Ukupno		180.610.654,68	100,0	48.354.649,87	100,0	180.610.654,68	100,0

U lipnju 1996. zaključeni su ugovori o prijenosu između Fonda i navedenih vjerovnika. Društvo je evidentiralo prijenos vlasništva dionica s računa Fonda na račune pojedinih vjerovnika, zatvorilo obveze prema vjerovnicima i priznalo račun izvanrednih prihoda. Zamjenom potraživanja vjerovnika smanjene su obveze Društva prema dobavljačima.

Dio obveza prema Hrvatskoj elektroprivredi d.d., Hrvatskom zavodu za zapošljavanje i Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje u ukupnom iznosu 5.281.498,35 kn po odluci Vlade Republike Hrvatske reprogramiran je na rok povrata od deset godina s počekom od tri godine i s kamatom u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske.

U skladu sa zaključkom Vlade Republike Hrvatske od 2. svibnja 1996., poduzeća u sanaciji nisu plaćala doprinose na i iz plaća, već su se potraživanja prenosila, odnosno evidentirala u zdravstvenom i mirovinskim fondovima kao potraživanja prema državnom proračunu. Iznos pojedinačne isplate plaće za koje se obračunavane, a nisu isplaćeni doprinosi na i iz plaće iznosio je najviše 3.500,00 kn neto mjesečno. Društvo je u vrijeme sanacije, svakog mjeseca dostavljalo u Zavod za platni promet dokumentaciju za isplatu plaća koja je isplaćivana putem žiro računa Društva. U razdoblju od studenoga 1995. do lipnja 1996., iz državnog proračuna isplaćeno je za doprinose na i iz plaće 7.354.993,90 kn, a za plaće u siječnju, veljači i ožujku 1996. ukupno 2.096.125,84 kn. Druge neto plaće u navedenom razdoblju isplaćene su iz vlastitih sredstava.

Za program zbrinjavanja viška 246 zaposlenika trebalo je osigurati sredstva u iznosu 5.491.582,00 kn, a koja se odnose na isplate otpremnina za umirovljenje, otpremnina za samozapošljavanje i invalide rada, te zaposlenike upućene na Zavod za zapošljavanje. Navedeni program je ostvaren zbrinjavanjem 163 zaposlenika.

U prosincu 1996., na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji Riječke banke d.d. i ugovorom zaključenim između Državne agencije za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka i Riječke banke d.d., sva potraživanja banke prema Društvu u iznosu 32.516.000,00 kn prenesena su na navedenu agenciju. U svrhu potpore redovitom poslovanju i privatizaciji Društva, u veljači 1997. Društvo je nakon provedbe navedenih mjera predložilo Vladi Republike Hrvatske da donese odluku o prijenosu dionica Društva iz portfelja Fonda na Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i Hrvatsku elektroprivredu, te odluku o reprogramu obveza po kreditima za dokup staža, uvoz pamuka i poticanje zapošljavanja.

Dana 24. srpnja 1997., zbog podmirenja obveza Društva, Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o prijenosu dionica Društva iz portfelja Fonda ukupne vrijednosti 29.671.648,28 kn na: Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka 23.532.867,15 kn, Hrvatsku poštu i telekomunikacije d.d. 560.201,77 kn, Istarski vodovod d.o.o. 1.238.709,06 kn, Hrvatske šume 544.191,27 kn, Grad Pazin 513.128,15 kn, Hrvatske vode 2.131.864,04 kn i Ravnateljstvo za robne zalihe 1.150.686,84 kn. Prijenos dionica obavljen je na principu 1:1. Prema odluci, nominalna vrijednost dionice iznosila je 100 DEM, što je bilo pogrešno navedeno. U srpnju 1997. nominalna vrijednost dionica iznosila je 149,90 kn jer je odlukom skupštine Društva u prosincu 1996. smanjen temeljni kapital na 74.495.000,00 kn, a time i nominalna vrijednost dionica.

U tablici broj 5 u nastavku, daje se struktura vlasništva dioničkog kapitala Društva nakon odluke Vlade Republike Hrvatske od 24. srpnja 1997., odnosno okončanja sanacije.

Tablica broj 5

Struktura vlasništva dioničkog kapitala nakon okončanja sanacije (24. srpnja 1997.)

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u kn	Udjel u %
1.	Fond radnika	112 746	16.900.953,00	22,7
2.	Fond	100 343	15.041.708,00	20,2
3.	Državna agencija za osig. štednih uloga i sanac.banaka	97 880	14.672.497,00	19,7
4.	Fond poljoprivrednika	41 003	6.146.470,00	8,3
5.	Croatia osiguranje d.d.	31 565	4.731.686,00	6,4
6.	Ravnateljstvo za robne zalihe	26 099	3.912.317,00	5,3
7.	Hrvatska elektroprivreda d.d.	20 643	3.094.447,00	4,2
8.	mali dioničari - zaposlenici	18 670	2.798.687,00	3,8
9.	Hrvatske vode	15 967	2.393.499,00	3,2
10.	Medic d.o.o.	8 472	1.269.977,00	1,7
11.	Hrvatska pošta i teleko. d.d.	5 002	749.814,00	1,0
12.	Istarski vodovod d.o.o.	4 495	673.814,00	0,9
13.	Ministarstvo financija - Porezna uprava	3 025	453.456,00	0,6
14.	Grad Pazin	2 873	430.671,00	0,6
15.	Tvornica duhana Rovinj d.d.	2 157	323.341,00	0,4
16.	Hrvatske šume	1 524	228.452,00	0,3
17.	Transadria d.d.	1 037	155.449,00	0,2
18.	Inavinil d.d.	880	131.915,00	0,1
19.	Usluga d.o.o.	701	105.082,00	0,1
20.	Brionka d.d.	607	90.991,00	0,1
21.	Drvoplast d.d.	584	87.543,00	0,1
22.	mali dioničari - invalidi rata	407	61.009,00	0,1
23.	Buje - export d.o.o.	158	23.684,00	-
24.	Privredna banka Zagreb d.d.	60	8.994,00	-
25.	Hrvatski zavod za zapošljav.	57	8.544,00	-
Ukupno		496 955	74.495.000,00	100,0

Nominalna vrijednost dionice iznosila je 149,90 kn, što nije bilo u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, te je na skupštini Društva 31. prosinca 1997. obavljena promjena temeljnog kapitala te je nominalna vrijednost dionice povećana na 200,00 kn.

Zbog navedenog, u svibnju 1998. Fond je zaključio dodatke ugovora sa svim stjecateljima u kojima je izmijenjena nominalna vrijednost dionice na 200,00 kn.

Nakon provedenih mjera, prva sanacija okončana je 24. srpnja 1997. temeljem odluke Vlade Republike Hrvatske o prestanku sanacije.

Tijekom sanacije ukupno je zamijenjeno 79.802.974,85 kn duga za dionice, u fondove za doprinose uplaćeno je 12.293.712,57 kn iz državnog proračuna, a dobiveno je 2.096.125,84 kn za plaće. Obveze prema Hrvatskoj elektroprivredi d.d., Hrvatskom zavodu za zapošljavanje i Fondu radnika u iznosu 5.281.498,00 kn reprogramirane su na rok povrata od deset godina i na početak od tri godine. Obavljena je i djelomična kadrovska sanacija s obzirom da je zbrinuto 163 zaposlenika, za što je utrošeno 3.969.426,33 kn. Kredit za obrtna sredstva u iznosu 20.000.000,00 kn iz sredstava za obnovu i razvitak nije dobiven, a što je bilo predviđeno sanacijskim programom.

Druga sanacija Društva provedena je u 1999. također zbog neprofitabilnog poslovanja i gubitaka. Na temelju prijedloga Ministarstva gospodarstva o kratkoročnim mjerama za stabiliziranje poslovanja Društva do privatizacije, Vlada Republike Hrvatske donijela je 21. listopada 1999. zaključke o reprogramiranju obveza Društva prema Ministarstvu financija, Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje, Hrvatskoj elektroprivredi d.d., Hrvatskim vodama i Istarskom vodovodu d.o.o. u ukupnom iznosu 18.615.172,00 kn, a domaćoj poslovnoj banci je Ministarstvo financija izdalo državno jamstvo u iznosu 6.000.000,00 kn.

#### 4.2.2. Zamjene i prijenosi dionica

U prosincu 1997., mirovinski fondovi zamijenili su s Fondom 14 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 2.098.600,00 kn za dionice društva Melioracija d.d. iz Splita. Navedene dionice prethodno su ponuđene na prodaju javnim prikupljanjem ponuda.

U lipnju 1999., Fond je prenio društvu Hrvatsko mirovinsko osiguranje 89 529 dionica Društva nominalne vrijednosti 17.905.800,00 kn. Također, u lipnju 1999. dionice su prenijela društva Hrvatske telekomunikacije d.d. 6 234 dionica, Istarski vodovod d.o.o. 10 689 dionica, Grad Pazin 4 310 dionica.

Dana 10. travnja 2000., društvo Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. kojemu je povjereno upravljanje i gospodarenje dionicama i udjelima u vlasništvu fondova, prenijelo je na Fond 229 278 dionica Društva nominalne vrijednosti dionica 45.855.600,00 kn.

#### 4.3. Prodaje većinskog paketa dionica

Prvi natječaj za prodaju većinskog paketa dionica otvoren je u veljači 1999. Prodavatelji Fond, Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, Hrvatska elektroprivreda d.d., Hrvatske vode i Croatia osiguranje d.d. prodavali su ukupno 445 548 dionica nominalne vrijednosti 89.109.600,00 kn, koje čine 89,7% udjela u temeljnom kapitalu. Primljene su dvije ponude, od kojih je jedan ponuditelj ponudio kupnju samo profitnog centra Tapete, a društvo Karl Pflueger GmbH iz Njemačke cijelog paketa dionica za 2.248.869,- DEM. S obzirom da je u natječaju objavljena početna nominalna cijena dionica od 89.109.600,00 kn, navedeni ponuditelj nije ispunjavao uvjete iz natječaja. U skladu s odredbama članka 8. Zakona o privatizaciji, upravni odbor Fonda trebao je odrediti nižu početnu cijenu i provesti novi natječaj, a ne zaključivati ugovor o prodaji.

Nakon daljnjih pregovora i preporuka, Fond je po ovlaštenju svih prodavatelja, zaključio 23. srpnja 1999. ugovor o prodaji dionica s navedenim društvom za 2.248.869,- DEM. Kupac se obvezao u roku četiri godine uložiti najmanje 8.000.000,-DEM u podizanje tehničko-tehnološke osnove proizvodnje, a u roku 30 dana dostaviti neopozivu bankarsku garanciju s obvezom plaćanja na prvi poziv, koja glasi na ugovoreni iznos. S obzirom da kupac nije dostavio navedenu garanciju, ugovor je koncem kolovoza 1999. raskinut.

U svibnju 2000. otvoren je drugi natječaj za prodaju većinskog paketa dionica na koji se nitko nije javio. S obzirom da u prva dva natječaja nisu prodane dionice, Vlada Republike Hrvatske donijela je 15. lipnja 2000. odluku o prodaji dionica Društva iz portfelja Fonda pod posebnim uvjetima za jednu kunu. Uvjet je bio da kupac podmiri dospjele obveze prema zaposlenicima u iznosu 11.267.262,00 kn, ponudi program podmirivanja obveza prema vjerovnicima koje su iznosile 65.963.847,00 kn, podmiri druge zatečene reprogramirane obveze, preuzme obvezu zadržavanja zaposlenika i dionica na rok od jedne godine, dostavi prodavatelju odgovarajuće jamstvo i ponudi program razvoja i investicija. Na natječaj su se javila tri trgovačka društva i jedna strana fizička osoba ali niti jedan ponuditelj nije zadovoljio uvjete natječaja. Zbog toga je Fond u studenome 2000. pozvao potencijalne ulagatelje da podnesu pisma namjere. Za kupnju dionica javilo se samo društvo RDK Trading iz Belgije, koje nije navelo ponuđenu cijenu.

Upravni odbor Fonda je 17. siječnja 2001. donio odluku kojom se pismo namjere, odnosno ponuda za kupnju paketa dionica Društva koje čine 94,0% ukupnog broja izdanih dionica, ocjenjuje u određenim elementima pravno neprovedivim, nerealnim i financijski neprihvatljivim.

Navedenom odlukom od 15. lipnja 2000. zadužen je Fond da u Društvu obavi reviziju poslovanja radi utvrđivanja razloga koji su doveli do gubitka i nepodmirenja obveza prema državnom proračunu, dobavljačima, zaposlenima i drugim kratkoročnim obvezama. Za 1998. i 1999. reviziju poslovanja obavile su revizorske tvrtke koje su dale mišljenje da su financijski izvještaji za navedene godine izrađeni u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu, te da u svim značajnim stavkama realno i objektivno prikazuju financijsko stanje i rezultate poslovanja. Na temelju navedenog, Fond je ocijenio da nije potrebno angažirati novog revizora i provesti novu reviziju. Međutim, razlozi gubitka i nepodmirenja obveza nisu utvrđeni u revizorskim izvještajima, te Fond nije obavio postavljeni zadatak.

#### 4.3. Stečaj

Pored blokade žiro računa i neplaćenih obveza, u kolovozu 2000. Fond je preporučio skupštini Društva donošenje odluke o neprijavlivanju stečaja, radi provođenja restrukturiranja i privatizacije, te je takva odluka i donesena. Žiro računi Društva bili su neprekidno blokirani od 3. prosinca 1998., te su uvjeti za stečaj postojali od tada.

U siječnju 2001., upravni odbor Fonda predložio je privatizaciju Društva u okviru stečajnog postupka s preustrojem. U veljači 2001., Ministarstvo financija podnijelo je prijedlog Trgovačkom sudu u Rijeci za otvaranje stečajnog postupka. Dana 27. ožujka 2001., otvoren je stečajni postupak zbog nesposobnosti Društva za plaćanje i evidentiranih nepodmireni obveza u ukupnom iznosu 30.639.148,17 kn. Sa žiro računa Društva, u posljednja dva mjeseca isplaćeno je 219.146,61 kn, što znači da nije isplaćena barem jedna petina koju je trebalo na temelju valjanih osnova za naplatu bez dužnikova daljnjeg pristanka naplatiti s računa. U skladu s odredbama članka 4. Stečajnog zakona (Narodne novine 44/96, 29/99 i 129/00) navedena okolnost bila je osnova koja je ukazala na nesposobnost plaćanja.

Društvo u stečaju nastavilo je proizvodnju u svim poslovno proizvodnim objektima osim u Tapetama gdje je već ranije obustavljena zbog negativnih kretanja na tržištu prodaje zidnih tapeta. U stečajnom postupku osnovan je odbor vjerovnika kojeg čine predstavnici Ministarstva financija, Fonda, Hrvatske elektroprivrede d.d., Sindikata Društva, Istarskog vodovoda d.o.o., Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Na prijedlog stečajnog upravitelja i uz suglasnost odbora vjerovnika, stečajno vijeće je donijelo koncem srpnja 2001. odluku o prodaji Društva kao cjeline, uz početnu cijenu od 11.345.095,- DEM u kunskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan plaćanja. Također je objavljena početna prodajna cijena za poslovno proizvodne cjeline, te ukoliko ukupne pojedinačne ponude budu više od ponude za cjelinu, prihvatile bi se ponude za prodaju po pojedinim dijelovima.

Nakon mišljenja odbora vjerovnika o prikupljenim ponudama, stečajno vijeće je 18. rujna 2001. odlučilo da se imovina Društva proda kao cjelina tvrtki Matatia & CO.S.n.c. iz Trsta za 12.000.000,- DEM u kunskoj protuvrijednosti. U žalbenom postupku, u studenome 2001., navedeno rješenje je Visoki trgovački sud Republike Hrvatske ukinuo zbog neutvrđivanja pitanja koja se tiču uzajamnosti s Italijom glede sudjelovanja stranih osoba u postupcima prodaje imovine, te zbog postupka stjecanja nekretnina od stranih pravnih osoba na području Republike Hrvatske. Zbog toga su nekretnine prodane društvima, koja su registrirana u Republici Hrvatskoj, a čiji osnivači i vlasnici su hrvatski, belgijski, talijanski i ruski državljani.

U tablici broj 6 daaje se pregled kupaca poslovno proizvodnih objekata Društva u Žminju i Pazinu.



## Pregled kupaca poslovno proizvodnih objekata

Red ni broj	Naziv poslovno proizvodnog objekta	Početna prodajna cijena u EUR	Kupoprodajni iznos u EUR	Kupac
1.	Predionica Žminj	644.469,-	650.000,-	Ziche d.o.o., Zagreb
2.	Tapete	369.401,-	431.000,-	Promet-trans d.o.o., Pula
3.	Stara upravna zgrada	177.217,-	194.000,-	Promet-trans d.o.o., Pula
4.	Skladište	154.073,-	194.100,-	Reginex d.o.o., Pazin
5.	Sintetika i Polipropilen	2.158.789,-	2.158.789,-	Pazin textiles d.o.o., Zagreb
6.	Tekstil	1.214.027,-	1.214.027,-	Valis d.o.o., Umag
7.	Efektna pređa	852.024,-	860.000,-	MB Gumi protektor i trgovina d.o.o., Pazin
Ukupno		5.570.000,-	5.702.216,-	-

U skladu s rješenjima stečajnog vijeća, stečajni upravitelj je zaključio kupoprodajne ugovore na navedene iznose uz obročno plaćanje u roku godinu dana. Kupci su se obvezali na određena ulaganja u roku dvije godine radi rekonstrukcije, modernizacije i novog zapošljavanja. Za prva četiri objekta ugovori su zaključeni u kolovozu 2002., za Sintetiku i Polipropilen u listopadu 2002., za Tekstil u siječnju 2003. i za Efektну pređu u travnju 2003. Uz objekte, svakom kupcu prodan je i idealni udjel u zajedničkom zemljištu i objektima izvan poslovno proizvodnih, uredskih i skladišnih cjelina, odnosno portirnica, trafostanica, kotlovnica, cisterna, te manji pomoćni objekti s pripadajućim zemljištem. Nakon što je dio vlasnika zajedničkih dijelova odbio osnovati trgovačko društvo koje bi njima gospodarilo, stečajni dužnik preuzeo je obvezu plaćanja i prefakturiranja troškova zajedničkih dijelova (električna energija, voda, mazut, troškovi zaposlenih u kotlovnici, na porti i vatrogasci).

Dio zaposlenika zaposlen je kod novih vlasnika, a dio je upućen na Zavod za zapošljavanje. U svim proizvodnim objektima nastavljena je proizvodnja i to u objektima u Pazinu u dvije ili tri smjene, a u Žminju u četiri smjene. Na dan otvaranja stečajnog postupka bilo je 667 zaposlenika, a u listopadu 2003. bilo ih je 400, od čega u Predionici Žminj 70, u Sintetici i Polipropilenu 110, u Efektnoj pređi 97, u Tekstilu 76, u Tapetama 25 i u Društvu - u stečaju 22 zaposlenika.

Ukupna potraživanja vjerovnika iznosila su 88.200.000,00 kn i procijenjeno je da će biti isplaćena od 40,0% do 60,0% iznosa, osim vjerovnicima prvog isplatnog reda (radnici, fondovi mirovinskog i zdravstvenog osiguranja), koji se isplaćuju u potpunosti. Od primljenih sredstava, na temelju odluke odbora vjerovnika od 11. srpnja 2003., podmirene su vjerovnicima tražbine prvog isplatnog reda i to 100,0% zaposlenicima, te 22,0% priznatih tražbina Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Do veljače 2003., zaposlenicima je isplaćen cjelokupni iznos otpremnina 14.907.225,58 kn, a do srpnja 2003. jubilarne nagrade i potpore za bolovanja iz 2001. i 2002. u iznosu 637.883,42 kn. Veći dio troškova stečajnog postupka podmiren je iz prodaje imovine stečajnog dužnika, dok je manji dio podmiren iz tekućeg poslovanja.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE  
I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici u nastavku, prikazana je vlasnička struktura dioničkog kapitala Društva - u stečaju, na dan 30. lipnja 2001.

Tablica broj 7

## Vlasnička struktura na dan 30. lipnja 2001.

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u kn	Udjel u %
1.	Fond	425 520	85.104.000,00	85,6
2	Croatia osiguranje d.d.	31 565	6.313.000,00	6,4
3.	Hrvatske vode	20 656	4.131.200,00	4,2
4.	Astra international d.d.	8 472	1.694.400,00	1,7
5.	Ministarstvo financija - Porezna uprava	3 025	605.000,00	0,6
6.	Tvornica duhana Rovinj d.d.	2 157	431.400,00	0,4
7.	Grad Pazin	1 129	225.800,00	0,2
8.	Transadria d.d.	1037	207.400,00	0,2
9.	Inavinil d.d.	880	176.000,00	0,2
10.	Usluga d.o.o.	701	140.200,00	0,1
11.	Brionka d.d.	607	121.400,00	0,1
12.	Drvoplast d.d.	584	116.800,00	0,1
13.	mali dioničari - invalidi rata	407	81.400,00	0,1
14.	Buje - export d.o.o.	158	31.600,00	0,1
15.	Hrvatski zavod za zapošljavanje	57	11.400,00	-
Ukupno		496 955	99.391.000,00	100,0

Od konca 1997. do stečaja, nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 200,00 kn. Navedena vlasnička struktura ostala je ista i u vrijeme obavljanja revizije (listopad 2003.).

- Iskaz i prodaja nekretnina

U listopadu 1996. Društvo je prodalo Gradu Pazinu neizgrađeno građevinsko zemljište u dijelu tvorničkog kruga, površine 19 251 m<sup>2</sup> po cijeni 28,48 kn po m<sup>2</sup>, odnosno za ukupno 548.268,48 kn.

Na zahtjev Društva, a za potrebe upisa nekretnina u zemljišne knjige, Fond je u rujnu 1999. donio djelomično rješenje u kome su navedene samo nekretnine u Žminju i to zemljište ukupne površine 21 214 m<sup>2</sup>, te proizvodna hala, anex proizvodnje, energana i trafostanica, te portirnica. Za druge nekretnine i to cijeli proizvodni kompleks u Pazinu, koji je u postupku pretvorbe procijenjen u vrijednosti 18.661.415,- DEM, nije doneseno rješenje.

U ožujku 2000., društvu Usluga d.o.o., Pazin prodan je na javnom natječaju objekt tvorničke ambulante s pripadajućom okućnicom u Pazinu za 1.324.134,80 kn. Zemljište veličine 1 663 m<sup>2</sup> prodano je po jediničnoj cijeni 8,- DEM za m<sup>2</sup>. Navedeno zemljište nije bilo iskazano u djelomičnom rješenju Fonda.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U nastavku se daje pregled ostvarenih rezultata poslovanja, te pregled stanja imovine, kapitala i obveza iskazanih u temeljnim financijskim izvještajima Društva za razdoblje od 1993. do 2002.

Tablica broj 8

Usporedni podaci o poslovanju u razdoblju od 1993. do 2002.  
u tisućama kn

Opis	1993.*	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
Prihodi	104.652	150.857	124.113	163.963	151.841	113.864	89.058	97.878	101.325	99.516
Rashodi	104.434	150.739	162.020	124.871	151.391	121.030	113.423	124.408	120.108	159.739
Dobit	218	118		39.092	450	-	-	-	-	-
Gubitak	-	-	37.907	-	-	7.166	24.365	26.530	18.783	60.223
Ukupna aktiva	258.214	275.731	302.354	172.653	171.954	162.885	157.681	143.542	132.707	93.530
Dugotrajna imovina	200.094	190.740	182.092	109.265	103.337	97.062	93.060	87.453	83.760	37.315
Kratkotrajna imovina	58.120	84.991	90.384	63.388	68.617	65.823	64.621	56.089	48.947	36.611
Ukupna pasiva	258.214	275.731	302.354	172.653	171.954	162.885	157.681	143.542	132.707	93.530
Upisani kapital	188.933	180.593	180.736	74.495	99.391	99.391	99.391	99.391	99.391	99.391
Pričuve	-	8.390	-	3.414	3.725	3.747	3.747	-	-	-
Dugoročne obveze	21.581	20.465	21.878	20.079	5.281	5.281	21.093	19.263	18.160	18.160
Kratkoročne obveze	45.168	66.282	107.774	35.563	41.611	47.307	50.657	64.879	73.929	75.370
Broj zaposlenika	1 239	1 015	936	847	742	710	693	670	577	291

\* Podaci za 1993. preračunani su u kune, kako su navedeni u financijskim izvještajima za 1994.

U Društvu nema dokumentacije o obavljenoj reviziji financijskih izvještaja za 1993. Poslovanje u 1993. odvijalo se u složenim gospodarskim uvjetima uz inozemnu konkurenciju, pad prodajnih cijena na domaćem tržištu, nedostatak tržišta za propilen filament, te zastarjela postrojenja. U strukturi ukupnog prihoda, prihodi od prodaje u inozemstvu činili su 74,0% prihoda. Troškovi sirovina i materijala sudjelovali su s 47,7% u ukupnim rashodima.

Financijske izvještaje od 1994. do 1996. revidiralo je društvo Revicon d.d., za 1997. društvo Coopers & Lybrand d.o.o., za 1998. društvo Pricewaterhouse d.o.o., a za 1999. i 2000. društvo Data-Rev d.o.o. Prema mišljenjima revizorskih društava financijski izvještaji za te godine su realno i objektivno iskazivani rezultati poslovanja. Otvaranjem stečajnog postupka prestala je obveza obavljanja revizije.

U 1994. ukupni prihodi i rashodi bili su u porastu. Iskazana je dobit u iznosu 118.000,00 kn. Bilanca na dan 31. prosinca 1994. sadrži iskazane vrijednosti aktive i pasive u iznosu 275.731.000,00 kn. Kao sastavni dio procesa privatizacije, kapital Društva bio je procijenjen, te je razlika između nove vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti iskazana u bilanci kao goodwill. Navedena računovodstvena politika nije bila u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima koji ne priznaju goodwill nastao na taj način. U skladu s tim, u 1994. goodwill je izuzet iz neto imovine i odgovarajuća amortizacija je prenesena na neto dobit.

U računu dobiti i gubitka za 1995. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 124.113.000,00 kn, ukupni rashodi u iznosu 162.020.000,00 kn, te je iskazan gubitak u iznosu 37.907.000,00 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 1995. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 302.354.000,00 kn. Proces sanacije trajao je od studenoga 1995. do srpnja 1997. Dugoročni krediti iz 1996. koji su se odnosili na obveze prema Riječkoj banci d.d. u iznosu 16.618.000,00 kn i Privrednoj banci d.d. u iznosu 3.461.000,00 kn, zatvoreni su 1997. prema odluci Vlade Republike Hrvatske prijenosom dionica s Fonda, odnosno ustupanjem dionica bankama.

U listopadu 1997., ekološki incident u proizvodnom kompleksu u Pazinu izazvan je istjecanjem mazuta iz cijevi u okolinu, te je uzrokovao štetu u iznosu 2.200.000,00 kn.

U 1999. došlo je do pada ukupnih prihoda i rashoda. Prihodi za 1999. iznosili su 89.058.000,00 kn i manji su za 62.783.000,00 kn ili 41,3% u odnosu na prihode ostvarene u 1997., a rashodi su iznosili 113.423.000,00 kn i manji su za 37.968.000,00 kn ili 25,1% u odnosu na 1997. Iskazan je gubitak u iznosu 24.365.000,00 kn.

U razdoblju od 1997. do 2002., ukupne obveze su bile u neprekidnom porastu. Najveći dio obveza odnosio se na kratkoročne obveze.

Za razdoblje od 2000. do 2002. iskazivan je gubitak od 26.530.000,00 kn za 2000. do 60.223.000,00 kn za 2002. Žiro račun Društva bio je blokiran neprekidno od 3. prosinca 1998. do otvaranja stečajnog postupka, odnosno 27. ožujka 2001. Tijekom 2000. Fond je u tri navrata pozajmljivao sredstva u ukupnom iznosu 4.678.400,00 kn Društvu za isplatu minimalnih plaća, a sredstva nisu vraćena.

U stečajnom postupku vrijednost dugotrajne imovine značajno je smanjena na

37.315.000,00 kn, dok je u 1998. iznosila 97.062.000,00 kn. Smanjenje je rezultat obavljenog izdvajanja i prodaje proizvodno poslovnih objekata. Od pretvorbe do 2001. nije bilo većih ulaganja u materijalnu imovinu Društva. U 1994. za proizvodnju propilena nabavljen je novi stroj za frikciono teksturiranje u vrijednosti 4.253.210,00 kn. U 1996. za proizvodnju tekstila nabavljeno je 18 rabljenih tkalačkih razboja u vrijednosti 3.376.697,00 kn, a u 1999. za proizvodnju efektne pređe nabavljena su tri stroja za križni premot i jedan za končanje ukupne vrijednosti 1.011.740,00 kn. Koncem 2000. nabavljen je osobni automobil za 124.250,00 kn.

Hrvatska narodna banka je obavila u više navrata deviznu kontrolu naplate izvezene robe, te utvrdila da nije obavljena devizna naplata izvezene robe po ugovorima, u zakonom propisanom roku i u valuti. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje obavio je kontrolu pravilnosti obračuna i uplate doprinosa za obvezno zdravstveno osiguranje za razdoblje od kolovoza 1999. do rujna 2000., te utvrdio da je manje uplaćeno 4.866.578,49 kn doprinosa s kamatama i to iz razloga što je Društvo isplaćivalo plaće u neto iznosima putem cesija. Do manje uplaćenih doprinosa, došlo je i iz razloga, što je Društvo nekim zaposlenicima isplatilo potpore i jubilarne nagrade u iznosima većim od iznosa propisanih Pravilnikom o porezu na dohodak.

Koncem 1993., u Društvu je bilo 1 239 zaposlenika, dok je koncem 2001. bilo 577 zaposlenika. U Društvu u stečaju, u 2002. smanjen je broj zaposlenih za još 286 zaposlenika, te je u vrijeme obavljanja revizije (15. listopada 2003.) bilo 22 zaposlena. Kod drugih poslodavaca, koji su kupili poslovno proizvodne objekte Društva u stečaju bilo je 378 zaposlenika.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Pazinka, Pazin.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Pazinka, Pazin, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljani su u skladu sa zakonskim odredbama.

Društvo je zbog neprofitabilnog poslovanja i gubitaka sanirano u dva navrata. Prvi proces sanacije odvijao se u razdoblju od 3. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997. Druga sanacija Društva obavljena je u 1999. Unatoč blokadi žiro računa i neplaćenim obvezama, u kolovozu 2000. Fond je preporučio skupštini Društva donošenje odluke o neprijavlivanju stečaja, radi provođenja restrukturiranja i privatizacije, te je takva odluka i donesena. Žiro računi Društva bili su neprekidno blokirani od prosinca 1998., te su od tada i postojali uvjeti za stečaj. U siječnju 2001., upravni odbor Fonda predložio je privatizaciju Društva u okviru stečajnog postupka s preustrojem. Koncem ožujka 2001., otvoren je stečajni postupak zbog nesposobnosti Društva za plaćanje, jer su evidentirane nepodmirene obveze u ukupnom iznosu 30.639.148,17 kn. Društvo u stečaju nastavilo je proizvodnju u svim poslovno proizvodnim objektima, osim u Tapetama gdje je već ranije obustavljena. Stečajno vijeće donijelo je koncem srpnja 2001. odluku o prodaji Društva kao cjeline uz početnu cijenu 11.345.095,- DEM u kunsjoj protuvrijednosti. Također je objavljena početna prodajna cijena za poslovno proizvodne cjeline. Nakon mišljenja odbora vjerovnika o prikupljenim ponudama, stečajno vijeće je u rujnu 2001. odlučilo imovinu Društva prodati kao cjelinu tvrtki Matatia & CO.S.n.c. iz Trsta za 12.000.000,- DEM u kunsjoj protuvrijednosti. U studenome 2001., Visoki trgovački sud Republike Hrvatske ukinuo je navedeno rješenje zbog neutvrđivanja pitanja koja se tiču uzajamnosti s Italijom u pogledu sudjelovanja stranih osoba u postupcima prodaje imovine, te zbog postupka stjecanja nekretnina od stranih pravnih osoba na području Republike Hrvatske. Stoga su nekretnine prodane za 5.702.216,- EUR društvima koja su registrirana u Republici Hrvatskoj, a čiji osnivači i vlasnici su hrvatski, belgijski, talijanski i ruski državljani. Stečajni upravitelj je zaključio kupoprodajne ugovore, uz obročno plaćanje u roku godinu dana. Ukupna potraživanja vjerovnika iznosila su 88.200.000,00 kn i procijenjeno je da će biti isplaćena od 40,0% do 60,0% iznosa, osim vjerovnicima prvog isplatnog reda (radnici, fondovi mirovinskog i zdravstvenog osiguranja), koji se isplaćuju u potpunosti.

Do veljače 2003. zaposlenicima je isplaćen cjelokupni iznos otpremnina 14.907.225,58 kn, a do srpnja 2003. jubilarne nagrade i potpore za bolovanja iz 2001. i 2002. u iznosu 637.883,42 kn. Veći dio troškova stečajnog postupka podmiren je iz prodaje imovine stečajnog dužnika, dok je manji dio podmiren iz tekućeg poslovanja. Dio zaposlenika zaposlen je kod novih vlasnika, a dio je upućen na Hrvatski zavod za zapošljavanje. U svim proizvodnim objektima nastavljena je proizvodnja. Na dan otvaranja stečajnog postupka (27. ožujka 2001.) Društvo je imalo 667 zaposlenika, a u listopadu 2003. ukupno 400 zaposlenika, od čega u Društvu - u stečaju 22 zaposlenika, a 378 zaposlenika u društvima novih vlasnika.

U razvojnom programu planirana su ulaganja u ukupnom iznosu 81.420.000,- DEM. Nije navedeno razdoblje za koje je razvojni program donesen. Planirana je rekonstrukcija i modernizacija postojećih proizvodnih kapaciteta i rješavanje ekoloških problema u ukupnom iznosu 32.490.000,- DEM i to u svrhu povećanja proizvodnih kapaciteta, te ostvarenja tehnološko-tehničke opremljenosti, što bi za posljedicu imalo povećanje ekonomičnosti odnosno smanjenje normativa utrošaka sirovina, materijala i energije. Razvojnim programom planirana je rekonstrukcija i proširenje kapaciteta u pamučnom kompleksu, te zamjena starih razboja s novim. U preradi sintetske pređe planirano je ulaganje u zamjenu starih strojeva s novim strojevima za teksturiranje, križno prematanje i končanje.

U proizvodnji efektne pređe, također je planirana zamjena dotrajale i zastarjele opreme



pogona u Pazinu i Žminju, a u proizvodnji tapeta planirana je nabava opreme za filtraciju otpadnih plinova, odnosno opreme za totalno spaljivanje. Vezano za proizvodne procese bojenja prirodnih i umjetnih vlakna planirano je izgraditi tvornički uređaj za pročišćavanje. Za nove programe planirana su ulaganja u ukupnom iznosu 48.930.000,- DEM i to izgradnja i opremanje dva nova pogona za proizvodnju bioorijentirane polipropilenske folije za ambalažu u iznosu 20.929.000,- DEM i za proizvodnju podnih obloga (linoleuma) iz PVC u iznosu 28.000.000,- DEM.

Ciljevi planirani razvojnim programom nisu ostvareni. Novi pogoni s novim proizvodnim programima nisu izgrađeni, a niti uređaji za pročišćavanje voda i filtraciju otpadnih plinova. U razdoblju od pretvorbe do stečaja, Društvo je uložilo ukupno 11.592.000,00 kn u nabavku opreme, što je bilo nedostavno za redovno poslovanje s obzirom na veliku otpisanost opreme početkom pretvorbe.

S obzirom da je broj zaposlenika smanjen s 1 239 koncem 1993. na 400 zaposlenika koncem listopada 2003., da je unatoč poduzetim mjerama sanacije i restrukturiranja, imovina Društva u stečaju prodana, te da je smanjena proizvodnost, nisu ostvareni ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik pravne osobe u očitovanju od 10. veljače 2004. nije imao primjedbi i dopuna na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Pazinka, Pazin.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.

Ovlašteni državni revizori:

Zdravko Cindrić, dipl. oec.

Filip Zrnčić dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**PAZINKA, PAZIN**

1. Radnički savjet:  
Nevio Močibob, predsjednik; nema podataka o drugim članovima
  
2. Upravni odbor:  
Klaudijo Ujčić, predsjednik od 2. studenoga 1992.  
Ivan Bubić, nema podataka o razdoblju odgovornosti  
Anica Sekušak, nema podataka o razdoblju odgovornosti  
Bogdan Medančić, nema podataka o razdoblju odgovornosti  
Franjo Gregorić, nema podataka od kada, do 4. lipnja 1993.  
Sonja Racan, od 4. lipnja 1993.
  
3. Vjerovničko vijeće:  
Nikola Carević, predsjednik od 14. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.  
Klaudio Belušić, od 14. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.  
Marino Golob, od 14. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.  
Kažimir Varda, od 14. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.  
Zlatko Grabovac, od 14. studenoga 1995. do 24. srpnja 1997.
  
4. Nadzorni odbor:  
Josip Antončić, predsjednik od 23. prosinca 1996. do 19. siječnja 1998.  
Marijan Kovačić, od 23. prosinca 1996. do 31. prosinca 2000.  
Ivan Bubić, predsjednik od 19. siječnja 1998. do 19. svibnja 2000.  
Stevo Žufić, predsjednik od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.  
Enco Tireli, od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.  
Robi Zgrablić, od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.

Robert Prša, od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.

Benjamin Bartolić, od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.

Marija Kontošić, od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.

5. Direktor ili uprava:

Bogdan Medančić, direktor do 10. studenoga 1992.

Antun Fabris, direktor od 10. studenoga 1992. do 15. srpnja 1993.

Mladen Močibob, v.d. direktora od 15. srpnja 1993. do 24. studenoga 1993.

Damir Ćus, predsjednik uprave od 24. studenoga 1993. do 1. siječnja 1998.

Vlado Črnac, predsjednik uprave od 1. siječnja 1998. do 19. svibnja 2000.

Mladen Močibob, predsjednik uprave od 19. svibnja 2000. do 27. ožujka 2001.

Veljko Karabaić, stečajni upravitelj od 27. ožujka 2001.

**PAZINKA, PAZIN**  
**- povezana društva i osobe**

1. PAZINKA - INFORMATIKA d.o.o., Pazin  
Osnivač: Pazinka d.d., Pazin  
Uprava:  
Milan Galant, direktor od 29. srpnja 1994.
  
2. PAZINKA - RAČUNOVODSTVO d.o.o., Pazin  
Osnivač: Pazinka d.d., Pazin  
Uprava:  
Nevenka Červar, direktor od 22. kolovoza 1994.
  
3. PAZINKA - TEKSTIL d.o.o., Pazin  
Osnivač: Pazinka d.d., Pazin  
Uprava:  
Milivoj Koraca, direktor od 29. srpnja 1994. do 11. listopada 1996.
  
4. PAZINKA - SINTETIKA d.o.o., Pazin  
Osnivač: Pazinka d.d., Pazin  
Uprava:  
Ivan Bubić, direktor od 29. srpnja 1994. do 11. listopada 1996.
  
5. PAZINKA - TAPETE d.o.o., Pazin  
Osnivač: Pazinka d.d., Pazin  
Uprava:  
Mladen Močibob, direktor od 29. srpnja 1994. do 11. listopada 1996.

6. PAZINKA - EFEKTNA PREDA d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Mirko Zohil, direktor od 29. srpnja 1994. do 11. listopada 1996.

7. PAZINKA - FINANCIJE d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Marija Pauletić, direktor od 11. kolovoza 1994. do 11. listopada 1996.

8. PAZINKA - MALOPRODAJA d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Nevio Močibob, direktor od 30. rujna 1994. do 11. listopada 1996.

9. PAZINKA - PUBLIC RELATION d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Marijan Obrovac, direktor od 22. kolovoza 1994. do 11. listopada 1996.

10. PAZINKA - PREHRANA d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Edo Sloković, direktor od 29. srpnja 1994. do 11. listopada 1996.

11. PAZINKA - ODRŽAVANJE d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Vjekoslav Trošt, direktor od 29. srpnja 1994. do 22. studenoga 1996.

12. PAZINKA - KADROVSKE USLUGE d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Mirjana Cvijanović, direktor od 22. kolovoza 1994. do 11. listopada 1996.

13. PAZINKA - OPĆE USLUGE d.o.o., Pazin

Osnivač: Pazinka d.d., Pazin

Uprava:

Branko Jurčić, direktor od 22. kolovoza 1994. do 22. studenoga 1996.